

СОЗДАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ МИРОВОГО УРОВНЯ С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ Syteline

Построение современной системы управления предприятием требует внедрения качественных, и признанных на международном рынке информационных технологий. При этом особенно важно четко спланировать стратегию развития информационной инфраструктуры предприятия, конкретные этапы реализации этой стратегии и пути минимизации рисков и затрат на каждом из них. Осуществить это позволяет система Syteline компании «Фронтстеп СНГ»*.

Компания «Фронтстеп СНГ» 5 марта провела в Москве семинар «Высокая точность планирования ресурсов и своевременность исполнения заказов как стратегия повышения конкурентоспособности предприятия. Опыт лидеров приборостроения - Промышленной группы «Мет-ран» и корпорации Emerson».

На семинаре присутствовали представители свыше 60 предприятий приборостроения, машиностроения, электротехники.

Генеральный директор компании Мария Ильина в своем выступлении отметила, что будущее в управлении предприятием за специализированными «нишевыми» решениями - такими как предлагает «Фронтстеп СНГ» для приборостроения. Сегодня российские предприятия не склонны к неоправданным рискам и потому выбирают для управления не только готовые отраслевые решения, но и команду профессионалов.

Специализированное решение для управления приборостроительным предприятием представил ведущий консультант «Фронтстеп СНГ» Сергей Питеркин. В условиях жесткой конкуренции уже недостаточно просто отгружать клиентам продукцию хорошего качества и точно в срок - необходимо постоянно повышать качество и постоянно бороться за сокращение сроков выполнения заказов. Этому помогает метод управления по узким местам, или теория ограничений. Основной принцип данного метода в том, что для улучшения работы всего предприятия нет необходимости в детальном управлении всем производством, достаточно акцентировать внимание только на критических ресурсах, или узких местах, мешающих получению и увеличению прибыли. Затем надо сделать все возможное, чтобы повысить пропускную способность узкого места, сократить страховое время задач. Одно из главных ограничений на российских предприятиях - это не только и не столько производственные мощности, сколько методы управления. На приборостроительных предприятиях узкие места - в системе автоматизации, где много компонентов. Именно для такого сложного производства и предназначена система Syteline.

Что особенно важно для приборостроительной отрасли - это то, что система Syteline содержит программный продукт, так называемый конфигуратор, рассчитанный на сложную продукцию. Программа позволяет разработать электронный образ изделия и использовать его на этапах приема заказа и автоматического формирования производственного задания. В результате производители предлагают продукцию, соответствующую индивидуальным требованиям заказчиков.



<http://www.frontstep.ru>

Система Syteline выполняется под заказ и легко внедряется. Срок внедрения может составлять семь месяцев.

Участники семинара ознакомились с реальным опытом внедрения системы Syteline на одном из лидирующих предприятий приборостроения в России - Промышленной группе «Метран», в которую, кстати, входит предприятие «Метран-Электроника». Сегодня группа вышла на рынок с интеллектуальным датчиком - продуктом высоких цифровых технологий, - на базе которого строится автоматическая система управления процессами. Качество этого продукта предъявляет особые требования к системе управления производством, квалификации работников, мотивации труда. Говоря о критериях выбора ERP-системы, директор по информационным технологиям группы «Метран» Алексей Осинцев отметил, что интегрированная система Syteline соответствует типу производства предприятия, российскому законодательству, системе качества ISO-9000 и потребностям предприятия для дальнейшего развития. Внедрение системы Syteline позволит построить эффективный бизнес на рынке средств автоматизации, обеспечить менеджмент необходимой оперативной и достоверной информацией для принятия решений, повысить точность стратегического и оперативного планирования и прогнозирования, осуществить управление логистическими процессами в Промышленной группе, сократить сроки и улучшить обслуживание клиентов, повысить качество продукции и производительность труда. Внедрение системы началось в декабре 2001 года, сейчас она проходит тестирование, а к июлю 2003 года должен быть запущен в промышленную эксплуатацию первый блок системы. Он будет осуществлять планирование, управление материальными ресурсами, закупками, процессами сборки и реализацией незавершенного производства. Все это поможет оптимизировать управление бизнес-процессами.

Большой интерес вызвало выступление представителя компании ASCO JOUCOMATIC (группа компаний Emerson). Многолетнее сотрудничество корпорации Emerson и компании Frontstep, отметил он, подход Emerson к выбору «нишевых» программных продуктов, предназначенных исключительно для решения бизнес-задач предприятий приборостроительной отрасли, принесли положительные результаты. Выступавший подчеркнул особую роль руководства по информационным технологиям в построении стратегии развития информационной инфраструктуры предприятия в соответствии со стратегией развития его бизнеса.

Следует отметить, что коммерческая политика «Фронтстеп СНГ» строится на основе понимания стратегических целей и текущих задач клиента. Стоимость программного обеспечения и услуг определяется исходя из результатов обследования и устанавливается по взаимному согласованию с клиентом. Практическая реализация проектов осуществляется с учетом заранее согласованного бюджета и регулярного контроля его фактического исполнения.

*ЭЛЕКТРОНИКА: НТБ, 2001, №2, с. 68; №3, с.68; №4, с.76; №6, с.65; 2002, №1, с.72-73; №3, с.68; №6, с.69-70.